



RAMON TRIAS, PRESIDENTE DE AIS-APLICACIONES DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL

Épica en la estadística

MAR GALTÉS
Barcelona

Al principio hacíamos estadística de las cosas pequeñas: sacar información de pocos datos y difíciles de conseguir. Pero ahora el trabajo está en obtener información relevante de infinitos datos". Con esta frase atribuida a Pilar Martín-Guzmán, que fue directora del Instituto Nacional de Estadística, el economista Ramon Trias i Capella hace una metáfora de su propia trayectoria. Trias (Barcelona, 1945) fundó AIS-Aplicaciones de Inteligencia Artificial en 1987. La empresa empezó centrada en la informatización de la banca, desarrollando aplicaciones para la gestión del riesgo del crédito. Y ha evolucionado hacia modelos de previsión, al estilo de los ahora famosos *stress-tests*, y nuevas soluciones en marketing cuantitativo. Pero Trias reconoce que muchas de las cosas que ha desarrollado en estos casi veinticinco años las aprendió y ensayó en el servicio de estudios de la Banca Mas Sardá, donde fue jefe de ingeniería de sistemas en el servicio de estudios que marcó toda una época y una generación de economistas... E incluso empezó antes, cuando programaba en lenguaje máquina, previo a las tarjetas perforadas: "Eso era durísimo", recuerda.

Trias asegura que no ha cambiado tanto su forma de trabajar, exceptuando que los ordenadores han avanzado "al menos unas 200.000 veces: una operación que antes tardaba dos meses ahora responde en un minuto". Pero dice que en el fondo "seguimos utilizando algoritmos, que ahora son más complejos, y que operan sobre información, que ahora es más fácil de obtener". Ávido conocedor de la sabiduría popular, recurre a un aforismo catalán para contextualizar sus investigaciones: "Para emprender un negocio, es más importante saber lo máximo que se puede perder que lo que se espera ganar".

Trias impartió clases sobre Modelos Financieros con Ordenador en Esade (entre 1984 y 1996) y fue profesor en la cátedra de Estadística de la Politècnica. "Pero una constante personal y de la empresa ha sido movernos más cerca de la aplicación en el negocio que del entorno académico". Sus cálculos sirvieron para confeccionar el primer modelo en España de *portfolio selection* que hizo para el Urquijo de Cesáreo Alierta; para optimizar las medidas de corte de grandes bobinas de papel, o para introducir el *credit scoring* en España, de la mano de Bankpyme. "En los ochenta se produjo un gran cambio de la estructura financiera del país: el concepto del endeudamiento tomó prestigio y había mucha prisa para

agilizar los criterios de concesión de los créditos". Y Trias recuerda cómo para la Banca Catalana de Alfredo Sáez diseñó un sistema para que se pudieran precondonar créditos para comprar electrodomésticos o hasta vehículos, desde la misma tienda. Fue el primer boom del consumo, que sería absorbido por las tarjetas de crédito.

Los ordenadores han avanzado 200.000 veces: una operación que tardaba dos meses ahora dura un minuto



GUSI BÉIER

Luego el sector bancario siguió cambiando mucho, llegaron las normas de Basilea, los bancos interiorizaron las herramientas de gestión de riesgos, y todo ello ha obligado a AIS a evolucionar: lo hizo en expansión territorial, hacia Latinoamérica, y también en producto. "Debemos dar más valor añadido a una materia prima que es más barata y está más disponible: la información". Así, a la estadística pura incorporan variables macroeconómicas y también la incertidumbre como componente. El resultado son nuevas metodologías que ya aplican por ejemplo en empresas que utilizan la inteligencia artificial para enfocar sus estrategias de marketing. Pero también en banca.

"Los *stress tests* que se han hecho son flojos -dice categóricamente Trias (en referencia al examen al que Bruselas sometió a la banca europea en julio)-. Algo ha fallado, cuando se consideró mejor a los bancos irlandeses que a las cajas españolas... Demuestra que este es un juego de alto componente político. Hay muchas correlaciones que no están consideradas. Hay métodos que están bien para una aproximación pintada en el reverso de un sobre, pero tenemos métodos más avanzados". En AIS han trabajado en un modelo propio de *stress test* y están en conversaciones con el FMI para empezar a utilizarlo. "Nosotros proponemos hacer la foto de la situación pero también una ayuda a la gestión: para decidir qué hacer en función de lo que te puede pasar, incluido en el peor de los casos".

Trias tiene 65 años -"que me pesan mucho: me encontraba mejor con cuarenta..."-, y ha cambiado la escalada por los viajes en bicicleta: el pasado verano recorrió largos tramos de la ribera del Danubio, con su hija menor, Ariadna, que es la artista de la familia. Su mujer, maestra, "me ha ayudado mucho en algún momento difícil", y la mayor de sus dos hijas, Nausica, es ingeniera y directora general adjunta de AIS: "Ejerce un papel muy interesante en la empresa. Tengo la teoría de que las mujeres son muy buenas en temas de administración y buen gobierno. Al menos ella sabe decir no cuando conviene, yo no lo tengo tan programado".

Ramon Trias ha recibido el premio de Economista de Empresa del 2010 que concede el Col·legi d'Economistes de Catalunya, un reconocimiento desde el que aporta sus reflexiones de avezado montañero: "En esta empresa hubiéramos podido participar de pelotazos, pero nosotros tenemos otro valor, una ética. Para mí todo esto tiene un componente épico, más allá de los resultados o del rendimiento que te quede para la jubilación".●